

Visie op Toezicht

De Raad van Toezicht van Zinzia realiseert zich dat de kwaliteit van zorg voor ouderen (ook maatschappelijk) voortdurend aandacht vraagt en dat ze evenzeer een maatschappelijke taak heeft, omdat met gemeenschapsgeld wordt omgegaan.

In haar toezicht zal de Raad zich continu afvragen; 'Wat draagt dit bij aan het leven van onze zorgvragers die een beroep doen op onze specialiseerde zorg?' en 'Wat draagt dit bij aan de continuïteit van Zinzia?'

Daarom is 'personele bezetting, zowel in kwaliteit als in kwantiteit, voor de Raad een strategisch thema met als belangrijk gespreksonderwerp de verhouding tussen directe zorg en ondersteuning en efficiënte bedrijfsvoering. Van de kwaliteit van zorg stelt de Raad zich op de hoogte door informatie van de bestuurder, maar ook door ontmoetingen en gesprekken in de organisatie onder meer met de interne belanghebbenden OR, CCR, PAR en MT, en door meewerken op de werkvloer. De opstelling daarin is 'belangstellend' en 'onderzoekend' en in de gesprekken met de bestuurder hierover positief kritisch. De Raad heeft hierin naast de toetsende ook een verbindende rol. Waar het om de besteding van geld gaat zal ze inzicht verwerven waar het aan besteed wordt en op welke wijze. Op geleide van de voortgang van dossiers worden op natuurlijke momenten externe belanghebbenden betrokken.

De Raad van Toezicht houdt samen met de bestuurder het doel van de organisatie in de gaten en waakt over de waarden. Ze probeert de sterke punten van de organisatie naar de toekomst toe vast te houden en samen met de bestuurder in te spelen op de toekomstige ontwikkelingen en uitdagingen en daarop een passende koers te (blijven) varen die aansluit bij de doelen en waarden van Zinzia.

De Raad van Toezicht realiseert zich dat de som van de verschillende competenties in de Raad haar meerwaarde vormt en streeft ernaar dat de voor de organisatie belangrijke competenties allemaal aanwezig zijn binnen de Raad. Ze past deze competenties aan als externe of interne ontwikkelingen daartoe noodzakelijk/vragen. Regelmatig laat de Raad zich toetsen door externe deskundigen en op dossiers waar een kennislacune is laat zij zich extern adviseren.

De Raad stimuleert mede openheid en transparantie in de organisatie en straalt uit dat iedereen ertoe doet. Ze zorgt voor continuïteit van besturing en treedt op als werkgever van de bestuurder.

Raad van Toezicht / LN

21-12-2017